
TEMARIO DEL CURSO

PRINCE2® Project Management (Version 7) | Foundation

PRINCE2® 7 Foundation · PeopleCert · CERTIFICACIÓN OFICIAL

20 horas | Básico

El curso cubre los conceptos clave de la gestión de proyectos y los elementos integrados de PRINCE2 Gestión de proyectos, junto con los siete principios que sostienen el método y los factores que influyen en su adaptación. Desarrolla después la importancia de las personas en los proyectos de éxito, las siete prácticas —caso de negocio, organización, planes, calidad, riesgo, cuestiones y progreso— con sus productos de gestión, y el propósito, los objetivos y el contexto de los siete procesos del método. Conocer el método PRINCE2 y entender cómo se aplica

OBJETIVOS DEL CURSO

Entender los conceptos clave relacionados con los proyectos y con PRINCE2 Gestión de proyectos.

Entender cómo los siete principios respaldan el método y qué factores condicionan su adaptación.

Entender el papel de las personas en los proyectos de éxito y los conceptos de liderazgo, gestión de cambios y participación de las partes interesadas.

Entender las siete prácticas del método, sus técnicas y los productos de gestión que las sostienen.

Entender el propósito, los objetivos y el contexto de los siete procesos a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Superar el examen oficial PRINCE2® 7 Foundation de PeopleCert.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Gestores de proyectos y aspirantes a gestores de proyectos.
 - Miembros de la junta de proyecto, por ejemplo propietarios responsables sénior.
 - Gestores de equipo, por ejemplo gestores de entrega de productos.
 - Personal de garantía del proyecto, por ejemplo analistas de cambio de negocio.
 - Personal de apoyo al proyecto, incluida oficina de proyecto y de programa.
 - Gestores y personal de línea operativos implicados en el diseño, desarrollo y entrega de proyectos.
-

EL CURSO INCLUYE

- Profesor certificado
 - Examen oficial incluido
 - Manuales digitales
 - Material descargable
 - Preparación para la certificación oficial
 - Tramitación de FUNDAE incluida
-

TEMARIO

MÓDULO 01.

— Conceptos clave de los proyectos y de PRINCE2 Gestión de proyectos

- Los elementos integrados: principios, personas, prácticas, procesos y contexto del proyecto
- Definición de proyecto y de gestión de proyectos
- Aspectos del rendimiento del proyecto que se deben gestionar
- Enfoques de entrega: lineal-secuencial, iterativo-incremental e híbrido
- Razones para usar la gestión de proyectos y retos para los que PRINCE2 está diseñado
- Características de un proyecto y el proyecto en su contexto
- Características y beneficios de PRINCE2 Gestión de proyectos

MÓDULO 02.

— Los principios

- Garantizar una justificación continua de negocio
- Aprender de la experiencia
- Definir roles, responsabilidades y relaciones
- Gestión por etapas
- Gestión por excepción
- Enfoque en los productos
- Adaptación al proyecto
- Cómo los principios sustentan la puesta en práctica del método y cómo se documenta la adaptación

MÓDULO 03.

— Las personas

- Ecosistema organizativo y ecosistema del proyecto
- Gestión de cambios, partes interesadas y cultura
- Colaboración y creación conjunta, liderazgo y gestión
- Comunicación y equipos eficaces: diversidad, competencia y aptitud
- Enfoque de gestión de cambios y enfoque de gestión de la comunicación
- Integración de los aspectos humanos con el resto de elementos del método

MÓDULO 04.

— **Las prácticas**

- Productos de gestión: PID y archivo del proyecto
- Caso de negocio: salida, resultado, beneficio, perjuicio y objetivo de negocio; ciclo de vida del caso de negocio
- Organización: los tres intereses del proyecto, la junta de proyecto, los roles y la estructura jerárquica de trabajo
- Planes: horizonte de planificación, etapas, planificación basada en el producto y uso de tolerancias
- Calidad: expectativas de calidad del usuario, criterios de aceptación, planificación, control y garantía de calidad
- Riesgo: propensión y tolerancia al riesgo, análisis, control, cultura del riesgo y tipos de respuesta
- Cuestiones: tipos de cuestión, líneas base, control de cambios, autoridad de cambios y presupuesto para cambios
- Progreso: tolerancias, tipos de control, revisión, informes, pronóstico y escalado
- La técnica PRINCE2 asociada a cada práctica y su relación con los principios

MÓDULO 05.

— **Los procesos**

- Puesta en marcha de un proyecto
- Dirección de un proyecto
- Inicio de un proyecto
- Control de una etapa
- Gestión de la entrega de productos
- Gestión de los límites de una etapa
- Cierre de un proyecto
- Propósito, objetivos y contexto de cada proceso